



**REV - GESTIONE CREDITI S.P.A.**  
**POLITICHE DI REMUNERAZIONE | *Esercizio 2024***

---

*Roma, 8 marzo 2024*



## INDICE

<b>1</b>	<b>PREMESSA .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>L'EVOLUZIONE DEL CONTESTO DI RIFERIMENTO DI REV .....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>PRINCIPI E LOGICHE GENERALI DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE 2024 .....</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RUOLI E TRATTAMENTI ECONOMICI .....</b>	<b>5</b>
4.1	Assemblea.....	5
4.2	Consiglio di amministrazione.....	5
4.3	Collegio sindacale .....	5
4.4	Soggetto incaricato della revisione legale.....	5
4.5	Personale dipendente .....	6
4.5.a	Funzioni di controllo .....	7
4.6	Collaborazioni e incarichi professionali .....	8



## 1 PREMESSA

Il presente documento descrive le politiche di remunerazione di REV Gestione Crediti S.p.A. (“REV”, o “Società”) per l’esercizio 2024.

REV è una società veicolo per la gestione delle attività, istituita, come intermediario finanziario iscritto all’Albo Unico ex art. 106 T.U.B., ai sensi dell’art. 45 del D.lgs. 16 novembre 2015, n. 180 nell’ambito dei programmi di risoluzione di Banca delle Marche S.p.A., Banca Popolare dell’Etruria e del Lazio – Soc. Coop., Cassa di Risparmio di Ferrara S.p.A., Cassa di Risparmio della Provincia di Chieti S.p.A., tutte già in amministrazione straordinaria (le “Banche in risoluzione”).

La Società ha ad oggetto l’acquisizione, la gestione e la cessione di crediti in sofferenza e/o di altri crediti anomali e di eventuali rapporti connessi, ad essa ceduti, ai sensi dell’art. 46 del d. lgs. 180/2015, da parte degli Enti-ponte, succeduti alle Banche in risoluzione, nonché delle società da esse controllate e/o partecipate, con l’obiettivo di massimizzarne il valore anche attraverso una successiva cessione o la propria liquidazione.

Le presenti Politiche, redatte in conformità alle Disposizioni di Vigilanza<sup>1</sup>, alla normativa europea<sup>2</sup>, e nel rispetto delle previsioni statutarie, definiscono principi e regole alla base dei sistemi e delle pratiche retributive di REV in coerenza con il quadro di riferimento della Strategia e del profilo di rischio della Società deliberato dal Consiglio di amministrazione del 9 giugno 2022 e che con provvedimento n. 971053 del 22 giugno 2022 la Banca d’Italia ha approvato ai sensi dell’art. 45, comma 2, lett. a), del d.lgs. 180/2015.

Ai fini della definizione delle presenti Politiche, si è, quindi, tenuto conto dell’attuale assetto organizzativo e del Piano Previsionale approvato dal Consiglio di Amministrazione di REV in data 8 marzo 2024.

Le metodologie previste per l’applicazione della componente variabile sono suscettibili di progressivi affinamenti negli anni successivi e non giustificano in alcun modo l’attesa di un’uguale modalità e/o entità di remunerazione anche per gli anni successivi.

Il sistema di remunerazione di seguito descritto risulta coerente con i valori, le strategie e gli attuali obiettivi aziendali ed è disegnato in modo tale da non indurre il personale a condotte in violazione di normative o ad un’assunzione di rischi non coerente con la sana e prudente gestione della Società.

## 2 L’EVOLUZIONE DEL CONTESTO DI RIFERIMENTO DI REV

Come noto, rispetto ad un processo accelerato di dismissione sul mercato, che appariva oltre modo penalizzante per la Società, le interlocuzioni con l’Autorità di risoluzione hanno portato,

---

<sup>1</sup> La Circolare Banca d’Italia n. 288/2015 prevede che l’organo con funzione di supervisione strategica “*adotti e riesamini con periodicità almeno annuale la politica di remunerazione ed è responsabile della sua corretta attuazione, assicura inoltre che la politica di remunerazione sia adeguatamente documentata e accessibile all’interno della struttura aziendale*”.

<sup>2</sup> Pur in ottica di proporzionalità, le presenti politiche si ispirano ai principi riportati in materia dalla Direttiva 2013/36/UE.



nel corso dell'autunno 2017, a riformare le linee strategiche di REV – da “società a tempo determinato” orientata alla cessione del portafoglio in tempi ravvicinati a “società di gestione delle attività di recupero” con un orizzonte temporale di medio termine.

Nonostante ciò, REV risente di elementi di debolezza che le derivano dallo status di società esclusivamente dedicata alla gestione di un portafoglio “chiuso” e destinato a un progressivo decalage. Tale condizione, come più volte osservato ha impedito a REV di diversificare efficacemente i propri ricavi, affiancando alla gestione del portafoglio di proprietà anche un'attività di servicing di NPL per conto terzi ed ha limitato le possibilità di carriera e crescita professionale delle risorse in organico rendendo la Società meno competitiva sul mercato del lavoro, al punto da incidere negativamente sulla tenuta prospettica della “piattaforma operativa”.

Gli elementi di debolezza ricordati hanno indotto ad avviare il 4 marzo 2022 una procedura competitiva al duplice scopo di valorizzare sul mercato la “piattaforma operativa” e “mettere in sicurezza” la gestione del portafoglio crediti.

All'esito di tale procedura, con atto del 3 ottobre 2022, presso il notaio Filippo Zabban di Milano, è avvenuta la sottoscrizione del Contratto di Cessione del ramo d'azienda in favore di Cerved Credit Management Group S.r.l. la cui offerta è stata ritenuta la migliore per combinazione dei vari elementi quali-quantitativi considerati.

L'attuale struttura organizzativa di REV, oltre agli organi statutari di amministrazione e controllo, prevede la presenza di un solo dipendente - nella persona del Direttore generale - nonché n. 8 risorse distaccate da CERVED - acquirente della “piattaforma operativa” - e n. 1 risorsa distaccata da Intesa Sanpaolo che svolge, in continuità rispetto all'operazione straordinaria, la funzione di Internal Audit.

La Politiche di remunerazione formulate in passato e quelle oggetto del presente documento, tengono conto di tale evoluzione organizzativa.

### **3 PRINCIPI E LOGICHE GENERALI DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE 2024**

Il sistema di remunerazione di REV è disegnato nel rispetto dei seguenti principi e logiche generali:

- conformarsi alla visione strategica dell'azienda;
- essere coerente con la cultura aziendale e il complessivo assetto di governo societario e dei controlli interni nonché con le politiche di prudente gestione del rischio e le strategie;
- evitare situazioni di conflitto di interesse;
- non disincentivare, negli Organi e nelle funzioni a ciò deputate, l'attività di controllo;
- evitare comportamenti non conformi a leggi e regolamenti;
- improntare i comportamenti alla massima correttezza nelle relazioni con i terzi.

Tenuto conto del ruolo attribuito dalla legge alla Banca d'Italia in materia di determinazione del trattamento economico degli Amministratori e dei Sindaci e in applicazione del principio di proporzionalità, non è stato istituito un Comitato remunerazioni.

## **4 RUOLI E TRATTAMENTI ECONOMICI**

### **4.1 Assemblea**

L'Assemblea dei Soci, oltre a stabilire i compensi spettanti ai componenti degli organi dalla stessa nominati, approva, su proposta del Consiglio di Amministrazione le Politiche di remunerazione.

All'Assemblea è assicurata un'informativa almeno annuale sulle modalità con cui sono state attuate le Politiche di remunerazione (cd. informativa ex post), disaggregate per unità organizzativa.

### **4.2 Consiglio di amministrazione**

Il trattamento economico degli attuali componenti il Consiglio di amministrazione, è stato stabilito dall'Assemblea del 29 aprile 2022 all'atto della loro nomina, in conformità al Provvedimento della Banca d'Italia prot. 762191/22 dell'11 maggio 2022 emesso ai sensi dell'art. 45, comma 2, lettera b) del d. lgs. 180/2015.

Non è prevista alcuna forma di indennità di buonuscita o di fine mandato così come nessuna remunerazione variabile o bonus.

Il Consiglio di Amministrazione

- definisce il sistema di remunerazione e di incentivazione in coerenza con le scelte complessive della Società in termini di assunzione dei rischi, strategie, obiettivi di lungo periodo, assetto di governo societario e dei controlli interni;
- sottopone all'approvazione dell'Assemblea la politica di remunerazione ed incentivazione ed eventuali successive modifiche;
- dà attuazione alle politiche e riferisce in merito all'Assemblea su base almeno annuale.

### **4.3 Collegio sindacale**

Il trattamento economico degli attuali componenti il Collegio sindacale è stato deliberato all'atto della loro nomina il 22 aprile 2022 in sede di assemblea per il rinnovo degli Organi sociali della Società, in conformità al provvedimento della Banca d'Italia prot. 762191/22 dell'11 maggio 2022 emesso ai sensi dell'art. 45, comma 2, lettera b) del d. lgs. 180/2015.

### **4.4 Soggetto incaricato della revisione legale**

Il corrispettivo spettante al soggetto incaricato della revisione legale, ai sensi del D. Lgs. n. 39/2010 è determinato dall'Assemblea all'atto del conferimento dell'incarico e per l'intera



durata dello stesso.

In sede di conferimento dell'incarico di revisione legale alla BDO Italia S.p.A. per il novennio 2016-2024, l'Assemblea del 18/2/2016 ha definito il compenso annuo e il rimborso delle spese.

Il compenso, oltre alla rivalutazione Istat a decorrere dalla revisione del bilancio relativo all'esercizio 2017, è suscettibile di variazione in relazione a mutamenti del contesto tecnico-organizzativo e dimensionale di REV, del quadro normativo di riferimento, delle regole contabili applicabili o di operazioni straordinarie.

#### 4.5 Personale dipendente

Il trattamento economico del personale è stabilito dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Direttore Generale.

Tale trattamento, improntato ad adeguata sobrietà, è individuato in modo tale da mantenere in azienda soggetti aventi professionalità e capacità adeguate alle attuali esigenze aziendali, nel rispetto della normativa vigente e della disciplina del CCNL applicabile.

Per il personale dipendente (nel cui perimetro vengono convenzionalmente ricompresi anche i soggetti distaccati<sup>3</sup>), la struttura della remunerazione si compone di una *componente fissa* (calibrata in base ai livelli di responsabilità e al ruolo a ciascuno attribuiti e comunque caratterizzata dal criterio della sostenibilità e della coerenza con la sana e prudente gestione della Società) e di una *componente variabile* idonea a rispecchiare il legame tra retribuzione e risultati raggiunti.

Ciò premesso, il trattamento economico applicato al personale di REV si compone delle seguenti voci:

- lo stipendio;
- eventuali trattamenti indennitari e/o erogazioni connesse all'anzianità di servizio e/o a modalità di esecuzione della prestazione lavorativa, previsti dalla contrattazione collettiva di lavoro;
- eventuali altre voci costanti nel tempo, previste dalla contrattazione collettiva di lavoro ovvero frutto di pattuizioni individuali (eventuali "benefit" attribuiti a fronte di figure professionali considerate strategiche o scarsamente fungibili, oppure per tener conto degli oneri di trasferta e/o abitativi del personale con residenza fuori dal Comune di Roma);
- eventuali somme erogate all'atto dell'assunzione (bonus d'ingresso) finalizzate ad attirare risorse caratterizzate da un potenziale elevato e/o da professionalità di difficile

---

<sup>3</sup> In tale ambito va anche considerato che la funzione Risorse Umane sia di Intesa Sanpaolo che di Cerved hanno comunicato il loro assenso all'inclusione in un eventuale sistema premiante dei propri distaccati presso REV.



reperimento sul mercato;

- corresponsioni aggiuntive collegate a patti di stabilità, ossia pattuizioni individuali in forza delle quali, a fronte della corresponsione di un'ulteriore remunerazione, un dipendente vincola il rapporto di lavoro a una durata minima determinata, attraverso la limitazione temporale della facoltà di recesso del lavoratore ovvero prevedendo un periodo di preavviso, in caso di dimissioni, più elevato rispetto a quello stabilito dalla contrattazione collettiva; tale previsione include anche gli oneri che REV è chiamata a ristorare in ragione di patti di stabilità sottoscritti tra i soggetti in distacco ed il loro datore di lavoro, purché ne sia stata preliminarmente concordata la necessità e l'ammontare, al fine di garantire la piena continuità operativa della Società. I patti, in ogni caso, non potranno avere durata superiore ad un anno e riguarderanno esclusivamente il personale già in distacco alla data dell'accordo. Nell'eventualità di recesso dal rapporto di lavoro prima della scadenza del patto, la relativa penale applicata al dipendente sarà restituita a REV.
- interventi economici sotto forma di una tantum non ripetibili, di natura discrezionale, opportunamente motivati e soggetti all'approvazione del Consiglio di amministrazione, finalizzati a riconoscere il merito individuale a fronte di specifici risultati raggiunti, tenendo conto di riscontri oggettivi.
- il trattamento di fine rapporto.

#### *4.5.a Funzioni di controllo*

Le funzioni aziendali di controllo collaborano, ciascuna secondo le rispettive competenze, alla definizione delle Politiche di remunerazione, anche al fine di assicurarne l'adeguatezza e la rispondenza alla normativa di riferimento e il loro corretto funzionamento.

Oltre a quanto specificamente previsto in ragione dell'inquadramento contrattuale rivestito, la retribuzione dei responsabili delle funzioni di controllo interno, qualora tali funzioni siano svolte da personale dipendente, è adeguata al ruolo ricoperto, tenuto conto dei requisiti di professionalità richiesti. In coerenza con quanto previsto dalle disposizioni di vigilanza<sup>4</sup>, i criteri per la determinazione della remunerazione di coloro che partecipano alle funzioni aziendali di controllo non ne compromettono l'obiettività e concorrono a creare un sistema di incentivi coerente con le finalità della funzione svolta.

Il coinvolgimento delle funzioni aziendali di controllo sulle Politiche di remunerazione avviene con modalità tali da assicurarne un contributo efficace e preservare l'autonomia di giudizio delle funzioni stesse. In particolare:

- la **funzione di revisione interna** verifica *ex post*, con frequenza almeno annuale, la

---

<sup>4</sup> Circolare n. 288/2015 della Banca d'Italia "Disposizioni di vigilanza per gli intermediari finanziari", Titolo III, Capitolo 1, Sezione III.



rispondenza delle prassi di remunerazione alle Politiche e alla normativa di riferimento;

- la **funzione di conformità alle norme** verifica *ex ante* la rispondenza e l'adeguatezza complessiva delle Politiche rispetto a quanto indicato dalla normativa di riferimento e verifica la coerenza del sistema premiante con gli obiettivi di rispetto delle norme, dello Statuto e del Codice Etico;
- la **funzione di controllo dei rischi** valuta l'incidenza della struttura della remunerazione variabile sul profilo di rischio della Società e supporta la Direzione Generale nella definizione degli indicatori economico-finanziari corretti per il rischio, e in generale degli indicatori di performance della Società, ai quali è commisurata la componente variabile della remunerazione.

#### 4.6 Collaborazioni e incarichi professionali

I criteri di conferimento degli incarichi professionali e di collaborazione sono ispirati a principi di competenza, economicità, trasparenza e correttezza.

Tutti i compensi e/o le somme a qualsiasi titolo corrisposte ai collaboratori ed i titolari di incarichi professionali sono adeguatamente documentati e, comunque, proporzionati all'attività svolta, anche in considerazione delle condizioni di mercato e delle norme di legge applicabili.

In particolare, con riferimento ai professionisti iscritti in appositi albi, i compensi sono pattuiti preventivamente con riferimento alle condizioni più favorevoli per la Società, tenuto conto dei contenuti tecnici dell'incarico e delle condizioni di mercato.

\* \* \*

Informazioni sui compensi corrisposti agli Amministratori, ai Sindaci e al personale con responsabilità strategiche, ai sensi del paragrafo 16 dello IAS 24, sono riportate nella Parte D della Nota Integrativa al bilancio di esercizio.